

## FIȘA DISCIPLINEI

### 1. Date despre program

1.1	Instituția de învățământ superior	UNIVERSITATEA DIN BUCUREȘTI
1.2	Facultatea/Departamentul	FACULTATEA DE SOCIOLOGIE SI ASISTENTA SOCIALA
1.3	Catedra	DEPARTAMENTUL DE ASISTENTA SOCIALA
1.4	Domeniul de studii	ASISTENTA SOCIALA
1.5	Ciclul de studii	Master
1.6	Programul de studii/Calificarea	Managementul serviciilor sociale si de sanatate

### 2. Date despre disciplină

2.1	Denumirea disciplinei		Management Strategic	
2.2	Titularul activităților de curs		Conf. dr. Gabriel Matauan	
2.3	Titularul activităților de seminar		Conf. dr. Gabriel Matauan	
2.4	Anul de studiu	II	2.5 Semestrul	II
	2.6 Tipul de evaluare		2.7 Regimul disciplinei	Obligatoriu

### 3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

3.1 Număr de ore pe săptămână	2	din care: 3.2 curs	1	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	20	din care: 3.5 curs	10	3.6 seminar/laborator	10
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					50
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren					50
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					50
Tutoriat					
Examinări					2
Alte activități					3
3.7 Total ore studiu individual					155
3.9 Total ore pe semestru					175
3.10 Numărul de credite					7

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	
4.2 de competențe	

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	
5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului	

### 6. Competențele specifice acumulate

<b>Competențe profesionale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intelegerea organizatiei si a modului sau general de functionare</li> <li>• Cunoasterea functiilor orgnizatiei si a articulării acestora</li> <li>• Aprofundarea elementelor de individualizare a organizatiilor</li> <li>• Dezvoltarea unei imagini de ansamblu asupra strategiei si managementului strategic</li> <li>• Insusirea etapelor de elaborare a unei strategii organizationale</li> </ul>
<b>Competențe transversale</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Generarea unei atitudini profesionale si manageriale pozitive si responsabile, centrate pe abordarea profesionala a strategiei si managementului strategic</li> <li>• Deprinderea abilitatilor de analiza organizationala</li> </ul>

<b>7. Obiectivele disciplinei</b> (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)	
7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cunoașterea organizației, principalelor sale elemente și a modului său de funcționare</li> <li>• Înțelegerea conținutului, instrumentelor cheie și a modului de elaborare a unei strategii organizatoriale</li> </ul>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Explicarea caracteristicilor organizațiilor și a evoluției acestora în timp</li> <li>• Cunoașterea funcțiilor organizației</li> <li>• Înțelegerea elementelor care individualizează o organizație</li> <li>• Înțelegerea conceptelor de strategie și management strategic</li> <li>• Însușirea principalelor instrumente de management strategic</li> <li>• Capacitatea de a utiliza eficient aceste instrumente și de a elabora o strategie organizatoriale</li> </ul>

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
<p><b>Modulul I – Organizația:</b> definiție, evoluția teoriilor organizației, funcțiile organizației, elemente de individualizare</p> <p><b>Modulul II – Strategie și management strategic:</b> definiții, scurt istoric, perspective asupra strategiei, etapele construirii unei strategii organizatoriale, instrumente și cadre de analiză strategică</p>	<p>1. expuneri prin prezentări în Power Point; suportul de curs va fi distribuit în avans, astfel încât participanții să se poată familiariza cu subiectele dinainte;</p> <p>2. utilizare metode interactive</p>	
8.2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
<p>Dezbateri asupra teoriilor organizației și a evoluției acestora</p> <p>Lucrare practică: stabilirea viziunii și misiunii organizației</p> <p>Dezbateri în jurul conceptelor de: strategie, management strategic, planificare strategică și gândire strategică</p> <p>Exerciții pentru utilizarea instrumentelor și cadrelor de analiză strategică (SWOT, PEST(LE), BCG Matrix, Porter's 5 forces, Analiza avantajului competitiv, Balanced scorecard, Analiza stakeholderilor)</p> <p>Lucrări practice: SWOT și Analiza stakeholderilor</p>	<p>1. focus pe discuții și dezbateri;</p> <p>2. utilizare metode interactive</p> <p>3. studii de caz</p>	

## 9. Coroborarea/validarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este în deplin acord cu nevoile și cerințele asociațiilor profesionale relevante și ale angajatorilor. În afara teoriilor, modelelor și instrumentelor incluse în curs, prezentările se bazează și pe experiența profesională în domeniu a cadrului didactic (mai mult de 20 de ani în poziții de top management).

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Insusirea teoriei Insusirea abilitatilor si instrumentelor	Discutii si dezbateri Lucrari practice Examen scris	pana la 20%
10.5 Seminar/laborator	Capacitatea de a explica teoriile Aplicarea instrumentelor	Discutii si dezbateri Lucrari practice Examen scris	pana la 80%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> <li>Participarea la 50% din activitățile didactice și însușirea conceptelor de bază.</li> </ul>			

Data completării

Semnatura titular curs

Semnatura titularului de

seminar

**ANEXĂ LA FIȘA DISCIPLINEI****b. Evaluare – mărire de notă**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Insusirea teoriei Insusirea instrumentelor	Examen scris	100%
10.5 Seminar/laborator			
10.6 Standard minim de performanță			
Participarea la 50% din activitățile didactice și însușirea conceptelor de bază.			
Data completării	Semnătura titularului de curs		Semnătura titularului de seminar

**c. Evaluare – restanță**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Insusirea teoriei Insusirea instrumentelor	Examen scris	100%
10.5 Seminar/laborator			
10.6 Standard minim de performanță			
Participarea la 50% din activitățile didactice și însușirea conceptelor de bază.			
Data completării	Semnătura titularului de curs		Semnătura titularului de seminar